

Programme de formation

Formation statutaire des personnels de direction - Promotion 2016 Programme du 3^{ème} présentiel à l'ESENESR

Thème de la formation :

Animation pédagogique et innovation

Session 1
03 au 07 avril 2017
230 stagiaires
217stagiaires (ppp enlevés) + 4 personnels de direction Italiens (S1,2 et 3) et écossais (S2)

Eléments de contexte et problématique	Après deux sessions de regroupement à l'ESENESR axées sur le positionnement et le rôle du personnel de direction aujourd'hui, il s'agit lors de cette 3^{ème} rencontre d'insister sur le rôle du chef d'établissement dans l'animation pédagogique et l'innovation. En effet, à l'heure où le changement est devenu quotidien dans le pilotage pédagogique des EPLE, il est nécessaire de réfléchir à l'exercice managérial de la fonction de direction et de voir comment l'équipe de direction peut et doit favoriser l'innovation source de réussite de tous les élèves. L'équipe de direction doit être en capacité de développer une certaine agilité dans son management et doit fonder sa prise de décision dans la collégialité. Après avoir appréhendé les différentes dimensions de l'exercice managérial, il s'agira de réfléchir à : • Comment dans l'EPLE, le personnel de direction s'empare de la question de la relation humaine, du climat scolaire pour favoriser le développement de l'innovation pédagogique ? • Quels peuvent être les leviers que le personnel de direction doit activer pour conduire, accompagner le changement ? Parmi les sujets d'actualité, en lien avec les problématiques managériales nous privilégierons : • la mise en œuvre du parcours professionnels, carrières et rémunérations (PPCR) qui renouvelle l'approche de l'évaluation des personnels et un changement de posture professionnelle • En quoi le numérique modifie les conditions dans les pratiques managériales ? • La crise et sa gestion en milieu scolaire. Une partie des temps de formation prendra la forme d'un laboratoire de formation et de professionnalisation (ESENESR'lab). Ces temps seront à mettre en lien avec l'individualisation de la formation par des choix de modules optionnels en résonnance avec les préoccupations du métier de chef d'établissement adjoint. Enfin, les collègues qui le souhaitent auront l'occasion de mettre en avant la (les) compétence(s) qu'ils ont acquises au service de la promotion.
Objectifs visés	• Aborder l'exercice managérial de la fonction de direction au travers de plusieurs prismes (relation humaine, climat scolaire, conduite du changement, numérique et management...) • Favoriser l'innovation dans son EPLE, sur son territoire • Prévenir et gérer la crise en milieu scolaire



Délégation étrangère présente

Délégation italienne Session 1	INGICCO Maria Teresa , proviseure Tel + 39 3355899895 (portable) +390121795064 (lycée) + 390119364252 (maison) preside@liceoporporato.gov.it	Liceo "G. F. Porporato" (EsaBac)	Via Giuseppe Brignone, 2 10064 Pinerolo (Piémont)
	SANTAGATI Daniele , proviseur +39 338 4009439 (portable) absent jusqu'au 19/03, contacter Angela Aiazzi +39 347 5423979 (portable) d.santagati@scuole.prato.it	Istituto professionale alberghiero, agrario "Francesco Datini"	Via di Reggiana, 26 59100 Prato (Toscane)

Lundi 3 avril

Thématique de la journée : L'exercice managérial

14 h 00 - 14 h 15 <i>Grand amphi</i>	Accueil de la promotion Sens et enjeux du troisième présentiel Accueil des chefs d'établissement Européens <i>Jean-Claude JARDINIER, Chef du département des formations des personnels de l'enseignement scolaire, ESENESE</i> <i>Jean-Charles LINIER, ingénieur de formation</i> <i>Anne-Marie BORREGO, ingénieure de formation</i> <i>Danielle SIMON, Ingénieure de formation</i> Accueil des chefs d'établissement italiens	
14 h 15 - 15 h 30 <i>Grand amphi</i>	Conférence : l'exercice managérial de la fonction de direction <i>Jean-Michel ALFANDARI - IGAENR</i>	
15 h 30 - 16 h 00	Pause	
16h00-17h00 <i>Voir affichage</i>	Work Shop 1 : A partir de l'expérience de chacun, il s'agit de faire partager les bonnes pratiques au service de la promotion (présentation d'outils, de méthodes, de techniques, d'expériences) <i>Stagiaires contributeurs</i> Accueil des chefs d'établissement italiens	
17 h 15 - 18 h 30 <i>Grand amphi</i>	Conférence à 2 voix : En quoi les projets européens participent de la formation des personnels d'éducation ? (Actions Clés 1 et 2 du programme Erasmus +, eTwinning...) <i>Audrey MACE-ROUSSEAU</i> <i>Agence Erasmus+ France / Education Formation</i> <i>Marie Christine CLEMENT-BONHOMME</i> <i>Coordonatrice du réseau eTwinning France</i>	
18 h 30-19 h 30 <i>Voir affichage</i>	Préparation réunion des délégués <i>salles à disposition des délégués et des promotions par académie</i>	Rencontre avec les chefs d'établissements italiens <i>Salles en accès libre</i>

18h30-19h30 Salle 217B	Réunion 1 avec les stagiaires contributeurs/animateurs Web radio : NADAN CATHERINE/Daniel-Risacher Nathalie/BENCHEIKH AMINA / Jean-Baptiste LALANNE (animateur) Table ronde : LUEGER Sara/LEGALAND Marie-
---------------------------	--

	France/NOVELLAS Guillaume
Salle 217A	Réunion 2 avec la mission ministérielle LALANNE Jean-Baptiste/NOVELLAS Guillaume/ RICHARD Alan/ FELICI Edouard

Mardi 4 avril

Thématique de la journée : Management et changement

8h15-8h45 <i>Grand amphi</i>	Présentation de la 1 ^{re} journée : Créer du collectif avec une démarche autour du climat scolaire <i>Présentation de la démarche et des 3 thématiques</i> <i>Mikael Massonet et Dominique Berteloot</i> <i>3 GACS – grands témoins à chaque session</i> <i>stagiaires animateurs et prises de note</i> Observateurs chefs d'établissement Italiens
8h45-9h00	Pause
9h00 – 10h30 <i>Voir affichage</i> <i>12 ateliers</i>	Atelier : Créer du collectif avec une démarche autour du climat scolaire <i>Grand témoin et rapporteur</i> <i>Equipe MMPLVS</i> <i>stagiaires animateurs et prises de note</i> Observateurs chefs d'établissement Italiens
10h30 – 11h00	Pause
11h00 – 12h15 <i>Grand amphi</i>	Conférence restitution : Créer du collectif avec une démarche autour du climat scolaire - Quelques éléments (approche généraliste) - Restitutions des grands témoins <i>Mikael Massonet et Dominique Berteloot</i> <i>MMPLVS</i> Observateurs chefs d'établissement Italiens
12h15– 13h45	Déjeuner
13h45 - 15h00	Conférence : Le management participatif ou les vertus du travail en équipes <i>Romuald Normand</i> <i>Professeur Visitant en Management, Innovation et Politiques de l'éducation</i> <i>Département Management, ESSEC, Cergy-Pontoise</i>
15h00 - 15h15	Pause
15h15- 16h30 <i>Voir affichage</i>	Atelier : Etablissement formateur <i>Acc experts</i>
16h30 - 17h00	Pause

17h00 – 18h30 Grand Amphi	Conférence : la mise en œuvre du PPCR : le rôle des personnels de direction et des inspecteurs.» DGRH	Rencontre chefs d'établissements Italiens S1 du présentiel avec les accompagnateurs
20h00-21h30 Grand Amphi	Séquence internationale – Le management chez les chefs d'établissement italiens - L'évaluation des personnels et l'accompagnement d'un collectif	

Mercredi 5 avril

Thématique de la journée : management et relations humaines

8h30- 10h00 Grand amphi	Conférence : le traitement du deuil en milieu scolaire Christine FAWER-CAPUTO - professeure-formatrice à la Haute école pédagogique du canton de Vaud (Lausanne, Suisse) Observateurs chefs d'établissement Italiens	
10h00-10h30	Pause	
10h30–12h00 ateliers au choix	Ateliers au choix 1 : 1– la conduite d'un entretien professionnel 2 - accompagnement du deuil en milieu scolaire - accompagnateurs spécifiques 3 - Comment favoriser les initiatives, l'engagement ? 4 - la gestion de conflit (atelier déjà proposé au P2) 5 – agir et réagir en environnement hostile (communication)– accompagnateurs spécifiques 6 - La recherche d'un texte juridique (atelier déjà proposé au P2) - accompagnateurs spécifiques Acc Experts Observateurs chefs d'établissement Italiens	
12h00-13h30	Déjeuner	
13h30 –15h00 Voir affichage	Ateliers au choix 2 : Idem ci-dessus Acc Experts	
15h00– 15h30	Pause	
15h30– 17h15 Grand amphi	Conférence : Comment désengager une personne en voie de radicalisation ? Patrick AMOYEL, psychiatre association Entr'Autres Amélie BOUKHOBZA, psychologue clinicienne association Entr'Autres Observateurs chefs d'établissement Italiens)	15h00-16h00 (salle 48)
		Préparation Web radio : acc du deuil en milieu scolaire Anne-Marie Borrego ESENESR
		16h00-17h00 - studio

		web radio Web radio : acc du deuil en milieu scolaire Anne-Marie Borrego ESENE SR
--	--	--

18h00-21h30	Futuroscope <i>Stagiaires + chefs d'établissements italiens + accompagnateurs</i>
--------------------	---

Jeudi 6 avril

Thématique de la journée : Management et innovation

9 h 00 – 10 h 00 <i>Voir affichage</i>	Work Shop 2 : A partir de l'expérience de chacun, il s'agit de faire partager les bonnes pratiques au service de la promotion (présentation d'outils, de méthodes....) <i>Stagiaires contributeurs</i>
10 h 00 - 10 h 30	Pause
10 h 30 - 12 h 00 <i>Grand Amphi</i>	Table ronde : Qu'est-ce qu'un établissement innovant ? <i>Vincent GUILLERM, DANE académie de Lyon</i> <i>Isabelle ROBIN, DGESCO-DRDIE</i> <i>Jean-François COUCHARD-DEVELOTTÉ, proviseur LP2I</i> <i>Lionel GARNIER – Elie ALLOUCHE - DNE</i> <i>Animateurs - Stagiaires</i>
	Dejeuner
	<u>Après-midi Manage'thon</u>
13 h 30 - 14 h 30 <i>Grand Amphi</i> <i>Voir affichage</i>	<u>Conférence :</u> Présentation des grands principes du management d'un EPLE en environnement numérique à partir des six repères pour les équipes <i>Lionel GARNIER – Elie ALLOUCHE - DNE - Numéri'lab</i> <i>Mission d'incubation de projets numériques</i> <i>Observateurs chefs d'établissement Italiens</i>
14 h 30 - 15 h 00	Pause
15h00 - 17 h00 <i>Voir affichage</i>	<u>Atelier type hackathon</u> Ressources préalables repères OPINEE, Framapad en amont qui accompagne l'atelier <i>Utilisation des matériels nomades des stagiaires</i> <i>Lionel GARNIER – Elie ALLOUCHE - DNE -Numéri'lab</i> <i>Mission d'incubation de projets numériques</i>

	<i>Acc Experts</i> Observateurs chefs d'établissement Italiens
17 h 00 - 17 h 30	Pause
17 h 30 - 19 h 00 <i>Grand amphi</i>	Conférence : encourager l'innovation comme levier de changement des pratiques dans l'établissement ? <i>Hervé KERADEC – IA-IPR</i> <i>Membre du Conseil National pour l'Innovation et la Réussite Educative</i> <i>Françoise STURBAUT</i> <i>provisseure lycée d'ALEMBERT</i> <i>présidente E&D</i>
20h00 – 21h00	Rencontre avec les chefs d'établissements italiens <i>Salles en accès libre</i>

Vendredi 7 avril

09h00 – 12h00	chefs d'établissements italiens - visite d'un établissement
----------------------	--

Thématique de la journée : management et communication

08h30 – 09h30 <i>Grand amphi</i>	Conférence : Apprendre à gérer une crise <i>Francis Hivert</i> <i>Conseiller Sécurité Recteur</i> <i>Académie de Bordeaux</i>
9h30-9h45	Pause
9h45-11h00 <i>Voir affichage</i>	Atelier : prévenir et gérer la crise <i>Acc experts</i> <i>+ Francis Hivert</i>
11h00-11h15	Pause
11h15 – 11h45 <i>Grand amphi</i>	Conférence (retour d'ateliers) : Appropriation de la méthode d'aide à la décision <i>Francis Hivert</i> <i>Conseiller Sécurité Recteur</i> <i>Académie de Bordeaux</i>
11h45-12h15 <i>Grand amphi</i>	Conclusion et perspectives <i>ESENE SR</i>